

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Колин Андрей Эдуардович

Должность: ректор

Дата подписания: 01.05.2018

Уникальный программный ключ:

f6c6d686f0c899fdf76a1ed8b448452ab8cac6fb1af6547b6d40cdf1bdc60aee2

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «ПРИМОРСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ

АКАДЕМИЯ

Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент

Методические указания по выполнению курсового проекта для обучающихся очной и заочной форм обучения, направления подготовки 36.03.02 -Зоотехния

Электронное издание



Уссурийск 2017

УДК 636.082

Составитель: Рыжук С.Г. к. э.н., доцент кафедры ФиСГД

Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания по выполнению курсового проекта для обучающихся очной и заочной форм обучения, направления подготовки 36.03.02 Зоотехния / сост. С.Г. Рыжук - ФГБОУ ВО ПГСХА - Электрон. текст дан.- Уссурийск: ПГСХА,2017.- 32 с. – Режим доступа: www.de.primacad.ru.

Методические указания подготовлены в соответствии с учебной программой для обучающихся очной и заочной форм обучения, по направлению 36.03.02 Зоотехния

Рецензент: Вологин И.С., к.э.н.

Издается по решению методического совета Приморской государственной сельскохозяйственной академии

1 ОБЩИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

Бакалавр направления подготовки 36.03.02 – Зоотехния должен быть подготовлен к самостоятельной профессиональной и социальной деятельности, правильно оценивать современные процессы. В целях углубления знаний по экономическим дисциплинам студенты данной квалификации выполняют курсовой проект при изучении курса «Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент»

Курсовой проект является одной из форм самостоятельной работы студентов, имеет своей задачей проверку знаний студентов по основным вопросам дисциплины и их умения применять эти знания в решении организационных вопросов в конкретном хозяйстве.

В процессе выполнения курсового проекта студент должен глубоко проанализировать фактическое состояние отрасли в конкретном хозяйстве, выявить недостатки в ее организации и определить пути их устранения. На основе анализа составляется план развития отрасли на ближайшую перспективу.

Курсовой проект выполняется на материалах хозяйства, в котором студент проходит производственную практику, и состоит из двух частей – аналитической и проектной. В первой части на основе данных годовых отчетов хозяйства, бизнес-плана, производственных заданий, зоотехнической, бухгалтерской документации, а также собственных наблюдений за время прохождения производственной практики проводит анализ общего состояния хозяйства и отрасли, по которой выполняется проект, выявляет недостатки в ведении отрасли и намечает пути их устранения.

Работа над курсовым проектом выполняется студентами самостоятельно на основе конкретных материалов хозяйств, собранных во время прохождения производственной практики.

Курсовой проект имеет своей целью:

1. Научить и выявить способность студентов проводить обоснованный экономический анализ производственной деятельности хозяйства.

2. Закрепить теоретические знания студентов.

3. Привить определенные навыки исследования и самостоятельного творческого решения при обосновании основных показателей развития отрасли на перспективу и при разработке практических рекомендаций.

2 ОФОРМЛЕНИЕ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

Объем курсового проекта должен составлять примерно 35-40 страниц печатного текста не считая приложений. Курсовой проект готовится на материалах сельскохозяйственных предприятий, сельскохозяйственных производственных кооперативов крестьянских (фермерских) хозяйств, предприятий перерабатывающих производств. Перед написанием работы студент должен обязательно изучить литературу по данному направлению, организационно-правовые документы. Используя фактический материал, студент должен продемонстрировать усвоение методики расчета производственных показателей сельскохозяйственных предприятий, а также показатели, характеризующие конкретную сельскохозяйственную отрасль и дать организационно-экономическую оценку планируемых мероприятий по совершенствованию хозяйственной деятельности предприятия.

Структура курсового проекта состоит из введения, аналитического раздела, касающегося деятельности хозяйства в целом и более подробно необходимо осветить методику расчета показателей развития той отрасли, которой посвящается работа. Заключительным разделом являются мероприятия по улучшению развития исследуемой отрасли на конкретном примере. Заканчивается работа выводами и предложениями, вытекающими из сути приведенного материала.

Основным материалом служат годовые отчеты, производственно-финансовые, бизнес-планы, технологические карты по возделыванию культур и текущая отчетность. Все данные приводятся не менее чем за три года. Кроме методических указаний, студенты при выполнении курсового проекта должны использовать практические рекомендации научно-

исследовательских учреждений по системе ведения организации сельскохозяйственного производства в зоне Приморского края, справочную и другую научную литературу.

Весь материал излагается в виде расчетно-пояснительной записки. Объем курсового проекта должен составлять 25-30 страниц машинописного текста, с учетом требований ГОСТа. В начале работы дается ее содержание, или оглавление, а в конце работы список литературы и приложение. Работа подписывается автором. После регистрации работы на кафедре и ее проверки преподавателем, при необходимости работа выдается студенту на доработку, после чего проводится ее защита. По итогам защиты, работа оценивается по пятибалльной шкале. Оформление титульного листа показано в Приложении А. Работа выполняется на стандартных нумерованных листах, скрепленных в папку с обложкой. Страницы нумеруются арабскими цифрами, по центру нижней части страницы, титульный лист и страница «содержание» не нумеруются, т.е. нумерация страниц работы будет начинаться с листа «введение» с цифры 3. Важное значение имеет правильное оформление курсовой работы в соответствии с действующими требованиями к текстовым документам. Основные из них следующие:

Курсовой проект должен быть напечатан на одной стороне листа белой бумаги формата А 4 с полуторным интервалом.

Текст работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое – 1,0 см, верхнее – 2,0 см, левое – 3,0-3,5 см и нижнее – 2 - 2,5см.

Для печати рекомендуется использовать шрифт Times New Roman размер – 14 кегль.

При распечатке необходимо соблюдать равномерную плотность, контрастность и четкость изображения по всей работе. В работе должны быть четкие буквы, цифры и знаки. Введение, каждый раздел курсового проекта, выводы и предложения, список литературы, приложения надо начинать с нового листа, а подразделы располагают на одном листе. После написанного раздела нужно отступить вниз 1 интервал и дать название подраздела. Заго-

ловки разделов пишут без подчёркивания заглавными буквами, а подразделов – строчными, за исключением первой заглавной буквы. Точку в конце названия раздела или подраздела не ставят.

Разделы курсового проекта последовательно нумеруют арабскими цифрами, подразделы – двумя арабскими цифрами, разделёнными точкой: первая цифра означает номер раздела, вторая – подраздела. Такие разделы как введение, выводы и предложения, список литературы и приложения цифрами, указывающими номер раздела не нумеруются.

При переходе от изложения одной мысли к другой текст начинают с нового абзаца.

Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Название таблицы должно отражать ее содержание, быть точным, кратким. Название таблицы следует помещать над таблицей слева, без абзацного отступа в одну строку с ее номером через тире.

При переносе части таблицы название помещают только над первой частью таблицы, нижнюю горизонтальную черту, ограничивающую таблицу, не проводят. Таблицу следует располагать непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице. На все таблицы должны быть ссылки в работе. При ссылке следует писать слово (табл.) с указанием ее номера.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист. При переносе части таблицы на другой лист слово «Таблица» и номер ее указывают один раз слева над первой частью таблицы, над другими частями пишут слово «Продолжение» и указывают номер таблицы, например: «Продолжение таблицы 1».

Таблицы, за исключением таблиц приложений, следует нумеровать арабскими цифрами. Таблицы каждого приложения обозначают отдельной нумерацией арабскими цифрами с добавлением перед цифрой обозначения приложения. Если в разделе одна таблица, то она должна быть обозначена «Таблица 1».

Заголовки граф и строк таблицы следует писать с прописной буквы в единственном числе, а подзаголовки граф - со строчной буквы, если они составляют одно предложение с заголовком или с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение. В конце заголовков и подзаголовков таблиц точки не ставят. Таблицы слева, справа и снизу, как правило, ограничивают линиями. Допускается применять размер шрифта в таблице – 12 кегль. Горизонтальные и вертикальные линии, разграничивающие строки таблицы допускаются не проводить, если их отсутствие не затрудняет пользование таблицей.

Заголовки граф, как правило, записывают параллельно строкам таблицы. При необходимости допускается перпендикулярное расположение заголовков граф. После каждой таблицы нужно сделать вывод, проанализировав данные.

В приложениях рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной работой, которые по каким-либо причинам не могут быть включены в основную часть.

В приложения могут быть включены:

- таблицы вспомогательных цифровых данных;
- описание аппаратуры и приборов, применяемых при проведении исследований и производства разрабатываемого продукта;
- результаты сертификации продукта;
- копии программы работ, договора на производство нового продукта; и т.д.

Каждое приложение начинают с новой страницы, дают ему тематический заголовок, а выше его, в правом углу, указывают «ПРИЛОЖЕНИЕ А», «ПРИЛОЖЕНИЕ Б» и т.д. Ссылки на приложения в тексте оформляют аналогично ссылкам на таблицы.

Иллюстрации (схемы, фотографии, графики и т.д.) именуются рисунками. Их озаглавливают и нумеруют арабскими цифрами, например: «Рисунок 1.», название указывают после номера под рисунком, а не сверху в отличие от таблиц. При необходимости приводят под рисунком, выше его назва-

ния поясняющие данные – условные обозначения, масштабные ориентиры и т.д.

Список литературы. В курсовой работе должно быть использовано не менее 20 литературных источников, которые располагают в алфавитном порядке, с указанием автора, названия источника, издательства, года и количества страниц. Пример оформления литературного источника:

Нечаев В.И. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК / В.И. Нечаев, П.Ф. Парамонов. – М.: Колос, 2015. – 312 с.

3 ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ

Курсовой проект рекомендуется выполнять по одной из ниже приведенных тем, с учетом конкретных условий предприятия, где студент проходил производственную практику. Однако это не исключает возможности, по согласованию с преподавателем, выполнение проекта по другой теме исследования.

Примерная тематика для студентов направления подготовки «Зоотехния» может быть представлена следующими темами:

1. Организация и перспективы развития молочного скотоводства (здесь и во всех последующих темах указывается наименование предприятия, район и край).
2. Организация и экономическое обоснование выращивания и откорма крупного рогатого скота.
3. Организационно-экономическое обоснование выращивания ремонтного молодняка.
4. Организационно-экономическое обоснование выращивания молодняка крупного рогатого скота.
5. Организация и перспективы развития свиноводства
6. Организационно-экономическое обоснование выращивания племенного молодняка.
7. Организация и перспективы развития птицеводства

8. Организация и пути повышения эффективности производства яиц или мяса птицы на птицефабрике.
9. Организация и перспективы развития пчеловодства.
10. Организация и перспективы развития звероводства
11. Организация и пути повышения эффективности переработки продукции рыбной отрасли на предприятии

В начале выполнения курсового проекта студенты получают указания от преподавателя, а в период самостоятельной работы пользуются консультацией. Выполнение курсового проекта рекомендуется начинать с изучения литературы по тем вопросам, которые студент должен описать, согласно плану выполнения работы.

В период прохождения производственной практики студент должен собрать цифровой материал, который необходим для заполнения таблиц аналитической части работы, исходные данные для составления плана развития отрасли в перспективе. Для этого используются годовые отчеты хозяйства, зоотехническая и бухгалтерская документация за три последних года.

Курсовой проект, отвечающий предъявляемым требованиям, допускается к защите. Срок сдачи готовой работы - за 15 дней до окончания семестра. Срок защиты – за неделю до начала сессии. Этот момент является завершающей стадией перед сдачей экзамена по дисциплине.

В ходе защиты студент делает доклад в течение 5-8 минут и отвечает на вопросы преподавателей. Комиссия учитывает объем и качество расчетно-пояснительной записки, а также качество защиты (доклада) и ответов на вопросы, на основании которых и производит общую оценку.

Для выполнения курсового проекта студенты в период прохождения производственной практики в хозяйстве собирают следующие данные:

1. Экономические и природные условия хозяйства (природные условия, местоположение, оценка земельных угодий в баллах, расстояние до пунктов реализации продукции, районного и областного центров и т.д.);
2. Годовой отчет за 3 последних года.

3. Плановые показатели по урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности животных, производству валовой и товарной продукции;
4. Объем заготовок сельскохозяйственной продукции по потребителям;
5. Нормы высева семян;
6. Нормы кормления животных;
7. поголовье животных на фермах хозяйства;
8. поголовье животных по половозрастным группам;
9. Нормативы затрат труда на единицу продукции, 1 га, 1 голову.

Все остальные исходные данные, необходимые для выполнения курсового проекта берутся из соответствующих справочников, приведенных в списке литературы.

4 СОДЕРЖАНИЕ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

4.1 Типовая структура курсового проекта

Курсовой проект может содержать следующие разделы:
Введение

1. Организационно-экономическая характеристика хозяйства
2. Современное состояние и эффективность производства продукции (молока, говядины и т.д.) в хозяйстве
3. Перспективы развития отрасли
 - 3.1. Обоснование размеров отрасли
 - 3.2. Прогнозирование урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных
 - 3.3. Обоснование рационов кормления животных для производства единицы и всей массы животноводческой продукции и кормовой площади.

Выводы и предложения

Список использованной литературы

Приложение

4.2 Примерное содержание разделов

В *«Введении»*, на основе изучения литературы излагаются задачи, стоящие перед сельским хозяйством Приморского края по производству сельскохозяйственной продукции и роль в этом сельскохозяйственных предприятий, указывается объект исследования и годы, которые положены в основу написания курсовой работы, обосновывается роль работы.

В разделе *«Организационно-экономическая характеристика хозяйства»* проводится анализ хозяйственной деятельности предприятия. Приведенные в работе таблицы должны быть логическим продолжением предыдущего материала и проанализированы.

Для этого предлагается следующая схема: наименование хозяйства, его административное подчинение (район, область), количество населенных пунктов, название центра хозяйства, удаленность от районного и областного центров, пунктов реализации сельхозпродукции, количество дворов в хозяйстве, число проживающих и трудоспособных, организационная структура хозяйства (отраслевые цеха, производственные участки, бригады, фермы); земельный фонд хозяйства, его структура и пути дальнейшего улучшения его использования, качественная оценка земель; кормовые угодья, их продуктивность; структура посевных площадей, урожайность, валовой сбор; основные производственно-экономические показатели за последние три года; принятая специализация хозяйства, промышленные и подсобные производства, обеспеченность хозяйства производственными фондами, фондовооруженность, фондоотдача, фондоемкость.

Для более полной характеристики хозяйства использовать следующие таблицы:

Таблица 1 - Структура землепользования..... на 31 января 200...г.

Наименование угодий	Площадь, га	В % к итогу	В % к сельхозугодьям
Пашня			

Сенокосы - всего			
в т.ч. улучшенные			
Пастбища - всего			
в т.ч. окультуренные			
Многолетние насаждения			
Всего сельхозугодий			100
Прочие			-
Итого		100	-

Таблица 2- Структура посевных площадей, урожайность и валовой сбор

Наименование культур	200...г.				200...г.				200...г.			
	площадь,		урожайность, /га	валовой сбор, т	площадь,		урожайность, ц/га	валовой сбор, т	площадь		урожайность,	вал. сбор. т
	га	% к итогу			га	% к итогу			га	% к итогу		
Всего посевов		100				100				100		

Таблица 3 - Кормовая площадь и ее использование

Показатели	200...г.	200...г.	200...г.
А	1	2	3
Расход концентрированных кормов собственного производства, в натуре, ц			
Урожайность зерновых, ц/га			
Площадь под зерновыми, га			
Кормовые культуры на пашне, га			

Продолжение таблицы 3

А	1	2	3
Культурные и естественные сенокосы и пастбища, га			

Кормовая площадь – всего, га			
в т.ч. на пашне, га Израсходовано			
кормов, всего, т к.ед.			
в т.ч. собственного производства			
Удельный вес израсходованных кормов собственного производства, %			
Стоимость валовой продукции животноводства в сопоставимых ценах на 1 га кормовой площади, тыс.руб.			

По данным таблицы необходимо сделать выводы.

Таблица 4 - Структура товарной продукции

Наименование	200...г.		200...г.		200...г.	
	тыс.руб.%	к итогу	тыс.руб.%	к итогу	тыс.руб.%	к итогу
Всего по хозяйству		100		100		100

Для более полной характеристики глубины специализации можно определить коэффициент специализации (K_c) в среднем за 3 года по формуле:

$$K_c = \frac{100}{\sum_{i=1}^n U_i (2i-1)} \quad (1)$$

где U_i – удельный вес продукции каждой отрасли в структуре товарной продукции, %; i – порядковый номер вида товарной продукции в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции.

Таблица 5 - Затраты труда и себестоимость продукции в расчете на 1 ц продукции

Название продукции	200...г.		200...г.		200...г.	
	затраты	себестоим-	затраты	себестоим-	затраты	себестоим-

	труда, чел.-ч.	мость,тыс.руб	труда, чел.-ч.	мость,тыс.руб	труда, чел.-ч.	мость, тыс.руб

Таблица 6 - Рентабельность производства продукции в хозяйстве

Наименование продукции	200... г.			200... г.			200... г.			
	Стоимость,млн.руб.	Себестоимость,млн.руб.(+)прибыль,(-)убыток	уровень рентаб-ти,%	Стоимость,млн.руб.	себ-ть, млн.руб.	(+) прибыль,(-)убыток	уровень рентаб-ти,%	Стоимость,млн.руб.	себ-ть, млн.руб.	(+) прибыль,(-)убыток,млн.руб.уровень рентаб-ти,%
Всего										

В разделе «*Современное состояние и эффективность производства продукции (молока, говядины) в хозяйстве*» проводится анализ развития отрасли (на примере скотоводства) в хозяйстве в следующем порядке:

- значение отрасли, по которой выполняется курсовая работа, в экономике хозяйства (удельный вес в структуре товарной продукции);
- удельный вес прибыли данной отрасли от всей прибыли полученной в хозяйстве и в животноводстве, размеры и размещение ферм;
- динамика поголовья и продуктивности животных (удой на среднегодовую корову, приплод на 100 коров и одну свиноматку, яйценоскость, среднесуточный прирост живой массы, среднесдаточный вес одной головы, плотность поголовья и т.д.);

- динамика валовой и товарной продукции отрасли (товарность, количество товарной продукции на одну голову на начало года соответствующего вида животных, на 100 га угодий), выполнение плана производства продукции;

- структура поголовья на конец года;
- система кормления;
- себестоимость 1ц к.ед.;
- способы содержания животных зимой и летом;
- нормы закрепления животных за работниками;
- разделение труда на фермах, обязанности работников;
- организация и оплата труда в отрасли, производительность труда;
- себестоимость и рентабельность продукции.

Таблица 7 - Динамика продуктивности и поголовья животных в хозяйстве

Годы	Поголовье КРС			Плотность на 100 га угодий, голов		Удой на среднюю корову, кг	Средне суточный прирост живой массы, г	Приплод на 100 коров, гол.	Сдаточный вес 1 головы, кг
	всего	в т.ч молодняка скота и скота на откорме	коров	коров	КРС				
200...									
200...									
200...									

Данную форму можно использовать с некоторыми изменениями для всех отраслей (свиноводства, овцеводства, птицеводства).

Таблица 8 - Выполнение плана по производству продукции

Годы	План производства продукции (молока, прирост живой	Фактически произведено продукции (молоко, прирост живой массы и т.д.), ц	% выполнения плана производства про-	Реализовано продукции, ц	% товарности

	массы и т.д.) ц	всего	в т.ч. на 100 га	дукции	всего	в т.ч. закуп- лено у насе- ления	
200...							
200...							
200...							

Таблица 9 - Структура стада на конец года

Половозрастные группы	200.. г.		200..г.		200..г.	
	голов	%	голов	%	голов	%
Коровы						
Нетели						
Телки ст. 1 года						
Телки до года						
Бычки ст. 1 года						
Бычки до 1 года						
Взрослый скот на от- корме						
ВСЕГО						

Эту форму можно использовать для других отраслей (за исключением графы половозрастные группы).

Таблица 10 - Годовая структура кормов на производство молока (прирост живой массы и т.д.) в хозяйстве

Наименование кормов	200...г.		200...г.		200...г.	
	количе- ство в ц к.е.	% к итогу	количе- ство в ц к.е.	% к итогу	количе- ство в ц к.е.	% к итогу
А	1	2	3	4	5	6
Грубые - всего						

Продолжение таблицы 10

в т.ч.: сено						
- солома						
- сенаж						

Сочные - всего						
в т.ч. : силос						
- картофель						
- корнеплоды						
- зеленые корма						
Прочие						
Всего		100		100		100

Таблица 11 - Затраты корма в расчете на 1 среднегодовую голову и на 1 ц продукции в хозяйстве

Показатели	200...г.	200...г.	200...г.
Затраты корма в расчете на 1 среднегодовую голову, ц к.ед.			
Среднегодовая продуктивность (удой, среднесуточный прирост живой массы)			
Затраты корма на 1 ц продукции, ц к.ед.			
Себестоимость 1 ц, к.ед. руб.			

Таблица 12 - Производительность труда в отрасли животноводства

Показатели	200..г.	200..г.	200..г.
Прямые затраты труда на 1 ц (молока, прироста живой массы и т.д.), чел .- час.			
Производство продукции на 1 работника, занятого в данной отрасли, ц			

Таблица 13 - Структура себестоимости продукции (молока, прирост живой массы и т.д.)

	200...г.	200...г.	200...г.

Статьи затрат	прирост ж.м.		молока		прирост ж.м.		молока		прирост ж.м.		молока	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
Оплата труда												
Корма												
Работы и услуги												
Затраты на содержание основных средств												
Затраты на организацию производства и управления												
Прочие прямые затраты												
ВСЕГО		100		100		100		100		100		100

Таблица 14 - Рентабельность реализованной продукции (молока, живой массы и т.д.) в хозяйстве

Показатели	200...г.	200...г.	200...г.
Реализовано продукции (молока, живой массы), т			
Живая масса реализованной 1 гол., кг			
Качество реализованной продукции в %:			
- высшая упитанность (высший сорт)			
- средняя (I сорт)			
- н/с (II сорт)			
- тощая (не сортовое)			
Выручка, тыс. руб.			
Цена реализации 1 ц, руб.			
Себестоимость 1 ц, руб.			
Себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.			
Прибыль – всего, тыс.руб.			
в т.ч. на 1 ц продукции, тыс.руб.			
Уровень рентабельности, %			

В подразделе «*Обоснование размеров отрасли*» необходимо отметить, как изменится специализация и производственное направление отрасли в

перспективе, т.е. указать какая будет специализация и мощность отрасли (поголовье, произв одство валовой продукции всего). Для чего необходимо спланировать объем реализации продукции государству, на внутривозьяйственные нужды и другим потребителям (скоту, расходы на общественное питание и т.д.). Расчет необходимо вести по следующей форме таблицы:

Таблица 15- План продажи и поставок продукции

Виды продукции и каналы реализации	200..г.	200..г.	200..г.	План освоения проекта
Молоко – всего, ц				
в т.ч: продажа государству				
- рабочим и служащим				
-расход на общественное питание и т.д.				
- на выпойку телятам, пороссятам и т.д.				

Урожайность и продуктивность являются основными показателями эффективности растениеводства и животноводства.

Обоснование плановой урожайности зерновых может проводиться различными способами:

1.Способ определения плановой урожайности по расчету среднепрогрессивного значения по формуле:

$$U_{п} = \frac{U_{св} + U_{н}}{2} \quad (2)$$

где $U_{п}$ – урожайность планируемая, ц/га;

$U_{св}$ – средневзвешенная урожайность за последние три года, ц/га;

$U_{н}$ – максимальная урожайность за последние три года, ц/га

Так, за последние три года средневзвешенная урожайность зерновых культур в хозяйстве составила 22ц /га, максимальная – 28 ц/га.

Подставив эти значения в формулу, получим уровень урожайности $U_{п}$

$$= (22+28):2=25 \text{ ц/га}$$

2. На уровне урожайности в лучшем из последних 3-5 лет применяют в хозяйствах с высокой урожайностью, но из года в год снижающейся.
3. На уровне урожайности в последнем году с учетом темпов прироста. Его обычно применяют в хозяйствах, когда урожайность колеблется по годам в ту и другую сторону, но в последнем году она повышается.
4. На уровне урожайности в передовой бригаде. Этот способ чаще используют в хозяйствах с низкой урожайностью. При планировании урожайности сельскохозяйственных культур необходимо учитывать качество семенного материала, количество вносимых органических и минеральных удобрений, применения средств защиты растений.

Урожайность всех других культур может быть запланирована по коэффициенту, который показывает, на сколько урожайность других культур выше (ниже) урожайности зерновых культур.

Для определения фактического коэффициента урожайность за последние три года сельскохозяйственных культур делят на урожайность зерновых. Например, фактическая урожайность зерновых составила за последние три года 21 ц/га, а кормовой свеклы – 370 ц/га, тогда соотношение урожайности свеклы к урожайности зерновых составит $370 : 21 = 18$ и т.д.

Зная фактическое и примерное соотношение урожайности сельскохозяйственных культур к урожайности зерновых определяем то, какое будет взято для расчетов. Для расчетов берется или фактическое, или примерное, или же среднее значение между фактическим и примерным коэффициентом.

Для определения плановой урожайности каждой из выращиваемых культур в хозяйстве умножаем плановую урожайность зерновых на соотношение урожайности соответствующей культуры к урожайности зерновых, которое взято для расчетов.

Например: плановая урожайность зерновых 28 ц/га, а соотношение урожайности сахарной свеклы к урожайности зерновых взятое для расчетов составило 18; тогда урожайность кормовой свеклы будет 504 ц/га.

Расчеты планируемой урожайности сельскохозяйственных культур выполняются в таблице 16.

Таблица 16 - Планирование урожайности сельскохозяйственных культур

Культуры	Средняя урожайность за последние 3 года, ц/га	Соотношение урожайности сельскохозяйственных культур, к урожайности зерновых			Плановая урожайность, ц/га	
		фактическое	примерное	взятое для расчетов	общая	готовой продукции
Зерновые в среднем						
Картофель						
Кормовые корнеплоды						
Кукуруза на зеленую массу и силос						
Многолетние травы на зеленый корм						
Однолетние травы на сенаж						
Сено естественных сенокосов						
Зеленая масса естественных пастбищ						

При определении производства готовой продукции с 1 га необходимо помнить, что при доработке и в перерасчете в полноценное зерно урожайность зерновых будет меньше примерно на 15%. Поэтому для балансовых расчетов урожайность зерновых уменьшают на эту величину.

При расчете готовой продукции других культур их урожайность уменьшают на величину естественной убыли при хранении: сено 1, 6%, силос, сенаж 15%, картофель и кормовые корнеплоды 5-7%.

Продуктивность животных может планировать разными способами:

1. На уровне средней продуктивности за последние 3-5 лет. Этот способ применяется тогда, когда достигнута сравнительно высокая продуктивность жи-

вотных (не ниже среднего по району), но она не стабильно и колеблется в обе стороны, а в последнем году в сторону уменьшения.

2. На уровне продуктивности в лучшем из последних 3-5 лет. Его обычно применяют в хозяйствах с высоким удоем, но из года в год снижающимся.

3. На уровне средней продуктивности на передовой ферме хозяйства. Этот способ чаще всего применяется в хозяйствах с низкой продуктивностью животных.

4. Продуктивность коров зависит от таких факторов, как породность животных, уровень и полноценность кормления, яловость и число лактаций. Среднесуточный прирост живой массы – от количества и качества кормов. Поэтому планировать продуктивность животных можно с учетом этих факторов.

Расчет продуктивности коров

Поголовье коров в стаде 650 гол. Фактический удой на корову 2890 кг. В планируемом году в стадо вводятся 28 голов чистопородных первотелок. В предплановом году было 50 яловых коров. На планируемый год предусмотрено сократить их до 20 голов. В предплановом году скормлено на корову 38 ц к.ед. при содержании 95 г переваримого протеина в 1 к.ед. Планируется скормить на 1 корову 40 ц к.ед. при обеспеченности 1 к.ед. переваримым протеином 100 г. На продуктивность коров влияют кроме уровня и качества кормления годы их использования. Обычно по 1 лактации коэффициент продуктивности равен 0,71 от среднегодового удоя по стаду, по 2 – 0,85, по 3 – 0,92, по 4 – 0,95, по 5 – 0,98, по 6 – 1,0, по 7 – 0,92, по 8 – 0,84, по 9 – 0,78.

Решение. В планируемом году в стадо вводится 28 чистопородных первотелок. Их удой выше, на 10-15%, чем в среднем по стаду (по первотелкам). Коэффициент продуктивности по 1 лактации составляет 0,71. Тогда, при удое в среднем по стаду 2890 кг молока первотелки дадут $2890 \times 0,7 = 2052$ кг. Повышение удоев за счет улучшения породности составляет 10-15%. приняв для конкретного хозяйства повышения удоев на 12%, мы получим дополни-

тельно 6894 кг ($\frac{2052\text{кг} \times 12\% \times 28\text{гол.}}{100}$). Из расчета на 1 корову дополнительно 10,6 кг (6894 кг : 650 гол.).

В хозяйстве имелось 50 яловых коров. Их удой обычно ниже на 50%. Следовательно, снижение поголовья 30 яловых коров даст дополнительно по 1445 кг молока на корову, а всего

1445 кг · 30 гол. = 43350 кг, или в расчете на 1 корову 66,7 кг (43350 кг : 650 гол.).

В планируемом году предусматривается улучшение кормления коров и доведение его уровня в год до 40 ц к.ед. на 1 голову при обеспеченности 1 к.ед. 100 г переваримого протеина.

Это составит 3636 нормативных кормопротеиновых единиц (КПЕ)

(40 к.ед $\frac{100}{100}$)

В предплановом году было скормлено 38 ц к.ед. при обеспеченности 1 к.ед. : 95 г переваримого протеина, что составило 3282 нормированных

КПЕ ($38 \times \frac{95}{110}$).

В планируемом году на 1 корову уровень и качество кормления будет выше на 354 КПЕ (3636 – 3282). По нормативам на 1 кг молока при удое в 2890 кг надо затратить 1,3 к.ед. Следовательно, на 1 корову можно дополнительно получить за счет улучшения кормления 272 кг молока.

В результате изменения возрастного состава стада 68 коров перейдут на 9 год лактации. Коэффициент продуктивности на 8 году лактации составляет 0,84, на 9-ом 0,78. Следовательно, коэффициент продуктивности снизится на 0,06, что при удое 2890 кг составит 173,4 кг молока (2890 кг × 0,06), а на 68 коров 11781 кг (173,4 кг × 68 гол.), а снижение удоев из расчета на 1 корову составит 18 кг (1179 кг : 650 гол.).

Таким образом, в планируемом году удой на 1 корову может быть увеличен за счет ввода чистопородных первотелок на 10,6 кг, ликвидации яловости на 66,7 кг, повышения уровня и качества кормления на 272 кг. Всего на 349 кг.

В результате изменения возрастного состава коров удой снизится на 18 кг. Всего увеличение надоя составит $349 - 18 = 331$ кг. 2890 кг + 331 кг = 3221 кг. Округлив получим 3200 кг – планируемый удой.

Пример. Расчет среднесуточного прироста живой массы КРС.

В предплановом году среднесуточный прирост живой массы молодняка до 6 месячного возраста составил 480 г. На 1 гол. израсходовано за год 980 к.ед. Каждая к.ед была обеспечена 94 г протеина. На планируемый год предусматривается скармливать 1140 к.ед. на 1 гол., при обеспеченности 1 к.ед. 98 г переваримого протеина. Нормативный расход протеина 110 г на 1 к.ед.

Решение. Уровень кормления и его сбалансированность по протеину определяются нормативным количеством КПЕ. Нормативные КПЕ представляют собой произведение количества к.ед. на обеспеченность кормов протеином, отнесенное к нормативной обеспеченности.

В предплановом году на 1 к.ед. расходовалось 94 г протеина. Нормативная обеспеченность 110 г. Следовательно, количество КПЕ в базовом году

$$980 \frac{94}{110} = 837,4$$

В планируемом году предусматривается скормить 1140 к.ед. с содержанием

протеина 98 г, что составит 1015,6 КПЕ ($1140 \cdot \frac{98}{110}$). Следовательно, уровень

кормления улучшится на 178,2 ($1015,6 - 837,4$) на 1 гол. молодняка.

По нормативам на 1 кг прироста живой массы КРС до 6 мес. возраста расходуется 6,8 к.ед. Таким образом, прирост за год может увеличиться на 26,2 кг ($178,2 : 6,8$). Среднесуточный прирост увеличится на 72 г ($26,2$ кг : 365 дней). Планируемый среднесуточный прирост составит 480 г + 72 г = 552 г = 550 г

5. Существует определенная взаимосвязь между урожайностью зерновых и зернобобовых культур и удоев молока. Поэтому планировать продуктивность коров можно с учетом этой зависимости (таблица 17).

Таблица 17 - Зависимость удоев от урожайности зерновых.

Урожайность зерновых, ц/га	Удой молока от коров, кг
25	3000– 3250
30	3250– 3500
35	3500 - 3750
40	3750 - 4000
50 и более	4500 и более

б. Существует зависимость между удоем молока и приростом живой массы. Процент увеличения прироста живой массы равен проценту увеличения удоя в сравнении с предыдущим годом.

Пример. Планируемый удой возрастет на 5% в сравнении с предыдущим годом. В связи с этим возрастут приросты живой массы скота и свиней также на 5%. Расчет следует провести в таблице 18

Таблица 18- Планируемая продуктивность животных.

Показатели	Фактическая продуктивность				На лучшей ферме	Планируемая продуктивность
	200..г.	200..г.	200..г.	в среднем за 3 года		
Среднегодовой удой на 1 корову, кг Среднесуточный прирост, г: - КРС - свиней						

«Обоснование рационов кормления животных для производства животноводческой продукции и кормовой площади». Зная плановую продуктивность животных и нормативный расход кормов на единицу животноводческой продукции и их структуру определяем потребность в кормах на 100ц продукции и на весь ее объем. Расчеты необходимо провести используя таблицы 19, 20.

Таблица 19 - Расчет кормовой площади для производства 100 ц (молока, прироста ж.м. КРС и т.д.)

Вид корма	Структура рациона, %	Питательность кормов, к.ед.	Требуется, ц				Выход готовой продукции, ц/га	Кормовая площадь, га
			к.ед.	в натуре	страховой фонд	всего в натуре		
Итого	100							

Расход кормов на производство центнера продукции берется из справочных материалов с учетом фактических показателей хозяйства, а также тех мероприятий, которые планируются по укреплению кормовой базы и улучшению уровня кормления животных.

Для того чтобы определить потребность в кормах на 100 ц продукции их количество на единицу продукции умножаем на 100.

Для определения количества кормовых единиц каждого вида корма общую потребность в кормах на 100 ц продукции в ц к.ед. умножаем на удельный вес их в структуре рациона. Количество кормов в натуре рассчитывается путем деления кормов в кормовых единицах на их питательность. Страховой фонд определяется в количестве 15% от объема кормов кроме зеленого корма и молока.

Суммировав количество кормов в натуре и страховой фонд получим всего требуется кормов в натуре, а разделив его на выход готовой продукции с 1 га получим кормовую площадь.

Умножая кормовую площадь, необходимую для производства 100 ц животноводческой продукции (молоко и т.д.) на количество сотен производственной продукции в перспективе определяем общую кормовую площадь для запланированного объема продукции. И это число должно быть равно итоговой строке в таблице 20. Зная потребность в кормах каждого вида на

100 ц продукции и количество сотен продукции определяем потребность на весь объем путем умножения.

Для определения площади посева с которой может быть получен данный вид корма общую потребность делим на выход готовой продукции с 1 га. Необходимо помнить, что выход силоса составит 75%, сенажа 50%, а травяной муки 20% зеленой массы.

Таблица 20 - Расчет потребности в кормах

Вид корма	Потребность в кормах, ц		Выход готовой продукции, ц/га	Площадь, га
	на 100 ц продукции	на весь объем		
Концентраты				
Сено (мн.травы)				
Сенаж (мн.травы)				
Силос (кукуруза)				
Солома				
Картофель				
Корм. корнеплоды				
Многолетние травы на зеленый корм				
Многолетние травы на травяную муку				
Обрат				
ИТОГО				

«Экономическая эффективность» в данном разделе необходимо сравнить два варианта (фактический по последнему году и перспективный) и сделать вывод о тенденции изменения основных показателей уровня производства (таблица 21).

Таблица 21 - Эффективность производства продукции

Показатели	Факт 200...г.	На перспективу	Изменения, %
Приходится на 100 га сельхозугодий:			
- коров, гол.			
- молодняка, ц			
-молока, ц			
- прироста ж.м. КРС, ц			
Приходится на 100 га пашни:			
- свиней, гол.			
в т.ч. осн. свиноматок, гол			
Прирост живой массы свиней, ц			

«Выводы и предложения» формируются на основании обобщения анализа развития отрасли и личных наблюдений студента за период прохождения производственной практики. Они не должны носить общий характер, а вытекать из материалов курсовой работы.

Предложения должны быть направлены на исправление недостатков, которые выявлены студентом, отражены в выводах и проектной части работы, должны носить конкретный характер.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Основная литература

1. Организация сельскохозяйственного производства: учебник /под ред. М.П. Тушканова, Ф.К. Шакирова. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 292 с.
2. Современный менеджмент: учебник / под ред. М.М. Максимцова, В.Я. Горфинкеля. – М.: ИНФРА-М, 2012. - 299 с.

Дополнительная литература

1. Коломейченко, В.В. Кормопроизводство [Электронный ресурс] : учебник / В.В. Коломейченко. - Электрон. текст. дан.– СПб. : Лань, 2015. – 656 с. - Режим доступа : [www. e. Lanbook.com](http://www.e.lanbook.com).
2. Нечаев, В.И. Экономика предприятий АПК [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В.И. Нечаев, П.Ф. Парамонов, И.Е. Халявка. – Электрон. текст. дан. - СПб.: Лань, 2011. – 464 с. – Режим доступа: www.e.lanbook.com.
3. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях АПК / под ред. проф. Ю.Н. Шумакова. – 2008 – 357с.
4. Приходько, А.Н. Практикум по кормлению животных [Электронный ресурс]: учеб. пособие / А.Н. Приходько; ФГБОУ ВПО ПГСХА. - Электрон. текст. дан. – Уссурийск, ФГБОУ ВПО ПГСХА, 2014. – 122 с. - Режим доступа: www. e. Lanbook.com.
5. Рыженко, О.В. Кормопроизводство на Дальнем Востоке России : учеб. пособие / О.В. Рыженко ; ФГБОУ ВПО "Приморская гос. сельскохозяйственная академия". - Уссурийск, 2012. - 188 с.
6. Рядчиков, В.Г. Основы питания и кормления сельскохозяйственных животных [Электронный ресурс] : учебник / В.Г. Рядчиков. – СПб. : Лань, 2015. - Режим доступа: www.e.lanbook.com.
7. Экономика сельскохозяйственного предприятия: учебник / И.А. Минаков [и др.]; под ред. И.А. Минакова. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 363 с.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Оформление титульного листа курсового проекта

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО ПРИМОРСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ
АКАДЕМИЯ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА

Кафедра организации производства

Курсовой проект

по дисциплине «Организация и менеджмент»

на тему: **Организация и перспективы развития молочного скотоводства в ООО «Компания «Армада»»**

Выполнил: студент

группы _____ курса _____

Проверил:

Уссурийск 2016

Содержание

1. Общие указания к выполнению курсового проекта	3
2. Оформление курсового проекта	4
3. Примерная тематика курсовых проектов	8
4. Содержание курсового проекта	10
4.1. Типовая структура курсового проекта	10
4.2. Примерное содержание разделов курсового проекта	11
Список литературы	29
Приложение	30

Рыжук Светлана Георгиевна

Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания по выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения, направления подготовки 36.03.02 Зоотехния / сост. С.Г. Рыжук - ФГБОУ ВО ПГСХА - Электрон. текст дан.- Уссурийск: ПГСХА,2017.-32 с. – Режим доступа: www.de.primacad.ru.

ФГБОУ ВО «Приморская государственная сельскохозяйственная академия».

692510 г. Уссурийск, пр. Блюхера 44.

