

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Комин Андрей Эдуардович

Должность: ректор

Дата подписания: 17.05.2023 14:48:31

Уникальный программный ключ:

f6c6d686f0c899fdf76a1ed8b448452ab8cac6fb1af6547b6d40cdf1bdc60ae2

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

Приморская государственная сельскохозяйственная академия

Институт животноводства и ветеринарной медицины

Организация управления на предприятиях АПК

Методические указания для выполнения самостоятельной и контрольной  
работы обучающимися по направлению 36.04.02 Зоотехния (магистратура)

*Электронное издание*

Уссурийск, 2022

Составитель: Вологин И.С., к.э.н.

Вологин И.С. Организация управления на предприятиях АПК: методические указания для выполнения самостоятельной и контрольной работы обучающимися по направлению 36.04.02 Зоотехния (магистратура) [Электронный ресурс]: / И.С. Вологин; ФГБОУ ВО ПГСХА. – Электрон. текст. дан. – Уссурийск: ПГСХА, 2022. – 20 с. – Режим доступа: [www.de.primacad.ru](http://www.de.primacad.ru) .

Методические указания составлены в соответствии с учебным планом и рабочей программой дисциплины.

Включают краткое содержание разделов курса. Вопросы для самостоятельного изучения дисциплины, выполнения контрольной работы и вопросы к зачету.

Предназначены для обучающихся по направлению 36.04.02 Зоотехния (магистратура)

Электронное издание

Издается по решению методического совета ФГБОУ ВО Приморская государственная сельскохозяйственная академия.

## Содержание

Введение.....	4
1. Цель и задачи дисциплины .....	5
2. Содержание разделов(модулей) дисциплины .....	5
Вопросы к зачету по дисциплине (модулю) «Организация управления на предприятиях АПК».....	6
3. Методические указания для выполнения контрольной работы обучающимися заочной формы обучения.....	6
Литература .....	12

## **Введение**

Самостоятельная работа – это совокупность всей самостоятельной деятельности обучающихся, как в учебной аудитории, так и вне её, в контакте с преподавателем и в его отсутствии, формы, проявления которой заключается в изучении тем дисциплины по рекомендуемой учебной литературе, написании рефератов, подготовке к текущему и рубежному контролю. Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию. Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа проводится с целью: систематизации и закрепления полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся; углубления и расширения теоретических знаний; формирования умений использовать специальную литературу; развития познавательных способностей и активности обучающихся: творческой инициативы, ответственности и организованности; развития исследовательских умений.

## 1. Цель и задачи дисциплины

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся знаний по вопросам управления, изучение основных достижений теории и практики управления на предприятиях АПК в целом и отдельных его отраслях.

### **Задачи дисциплины:**

- научить студента анализировать систему управления предприятием и его отдельными подразделениями;
- разрабатывать предложения по ее совершенствованию для повышения эффективности управления;
- получить определенные навыки в практике управления, научиться основам управления персоналом.

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающиеся должны:

### **Знать:**

- принципы формирования этапов жизненного цикла проектов (ИД - 1 УК-2.1);
- этапы работы над проектом в профессиональной деятельности (ИД - 2 УК-2.2);
- виды командных стратегий, их характеристики, особенности для достижения различных целей (ИД - 3 УК-3.1);
- виды разногласий, споров, конфликтов, способы преодоления возможных разногласий, споров, конфликтов на основе учета интересов всех сторон (ИД - 4 УК-3.2);

### **Уметь:**

- реализовать принципы формирования проектов в рамках поставленных задач (ИД - 1 УК-2.1);
- решать задачи проекта на этапах его жизненного цикла (ИД - 2 УК-2.2);
- формулировать управленческое решение для достижения поставленных целей (ИД - 3 УК-3.1);

## **2. Содержание разделов(модулей) дисциплины**

### **2.1 Основы теории и организации управления**

Сущность и содержание управления в АПК. Предмет и методы науки управления. Развитие науки и практики управления в развитых странах и Российской Федерации. Формирование и функционирование систем управления. Функции управления сельскохозяйственным производством. Структура управления производством в АПК. Структура и функции органов управления АПК. Основы управления различными организационно - правовыми формами хозяйствования в АПК. Эффективность управления производством в системе АПК.

### **2.2 Организация управленческой деятельности**

Нормативно-правовое обеспечение управленческой деятельности. Система методов управления. Кадры управления. Организация управленческого труда руководителя. Информационное обеспечение системы управления. Управленческие решения. Оперативное управление и диспетчеризация. Особенности управления отраслями и обслуживающими подразделениями.

### **Вопросы к зачету по дисциплине (модулю) «Организация управления на предприятиях АПК»**

1. Виды совещаний. Условия труда работников аппарата управления.
2. Документация и её роль в системе управления. Должностные инструкции.
3. Значение и основные элементы инфраструктуры сельского хозяйства.
4. Организационные структуры управления.
5. Методики оценки эффективности управления сельскохозяйственным производством.

6. Мотивация и оплата управленческого труда.
7. Нормирование управленческого труда.
8. Организационно-правовые формы хозяйствования в АПК.
9. Организация оперативного управления в сельскохозяйственных предприятиях.
10. Организация работы экономической службы.
11. Основные принципы управления.
12. Основные стадии принятия управленческого решения.
13. Основные функции управления.
14. Особенности управления сельским хозяйством и другими отраслями АПК.
15. Оценка эффективности системы управления.
16. Понятие и нормативная база делопроизводства.
17. Понятие и сущность управленческих решений. Классификация управленческих решений.
18. Понятие стиля управления. Типология стилей управления.
19. Структура и функции органов управления в АПК.
20. Конфликты в коллективе и пути их преодоления.
21. Роль научно-технического прогресса в развитии АПК.
22. Система управления. Объект и субъект управления.
23. Социально-психологические методы управления.
24. Общие принципы и требования к созданию автоматизированных систем управления.
25. Управленческое решение.
26. Факторы, влияющие на оценку эффективности управления.
27. Формальные и неформальные группы.
28. Причины возникновения сопротивления.
29. Пути преодоления сопротивлений.
30. Виды стратегий в АПК.

### **3. Методические указания для выполнения контрольной работы обучающимися заочной формы обучения**

Согласно учебного плана обучающиеся заочной формы обучения обязаны выполнить и предоставить контрольную работу по дисциплине (модулю) «Инновационные технологии в содержании высокопродуктивных животных» в течение экзаменационной сессии.

Контрольная работа выполняется на листах офисной бумаги формата 210x297 (A<sub>4</sub>) сшитой в тетрадь. Текст работы набирается на компьютере с соблюдением следующих требований: размер шрифта – 14; гарнитура шрифта – Times New Roman; межстрочный интервал – 1,5; абзацный отступ – 1,0; текст должен быть выровнен по ширине. Поля страницы должны составлять: левое – 25 мм, правое – 15 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – 25 мм.

Вопросы для выполнения контрольной работы определяются в соответствии с последними цифрами зачетной книжки.

#### ***Вопросы для выполнения контрольной работы***

1. Управленческие подходы: ситуационный, процессный, системный.
2. Развитие управленческой мысли в России.
3. Понятие, признаки и сущность социальных организаций.
4. Миссия и цели организации.
5. Иерархия в организациях.
6. Управление организациями: подходы, функции, задачи.
7. Личность в организации. Основные черты личности и способы их оценки.
8. Рабочие группы, их основные признаки.
9. Основные типы социометрических структур.
10. Формирование рабочей группы.
11. Цикл развития рабочей группы.
12. Поддержание продуктивной среды групповой деятельности.
13. Руководство и лидерство. Их трактовка в различных социологических теориях.

14. Стиль руководства. «Решетка менеджера».
15. Личностные характеристики управленца.
16. Сущность власти. Власть как свойство личности.
17. Власть как особый тип межличностных отношений.
18. Определение оснований власти.
19. Власть и делегирование полномочий в организации.
20. Авторитет и власть в системном подходе.
21. Социальный контроль в организации через групповое давление
22. Социальный контроль в организации через принуждение.
23. Ролевой социальный контроль. Проблемы организации социального контроля.
24. Понятие и сущность организационной культуры.
25. Основные характеристики и составные части организационной культуры.
26. Значение организационной культуры.
27. Основные компоненты организационной культуры.
28. Иерархия уровней организационной культуры.
29. Поддержание и развитие организационной культуры.
30. Причины и стадии изменения культуры организации.
31. Организационное поведение.
32. Понятие и типы социальных технологий.
33. Понятие и значение социальных коммуникаций.
34. Модели социальных коммуникаций.
35. Роль коммуникаций в трактовке различных научных школ.
36. Виды коммуникаций внутри организации.
37. Коммуникационные стили.
38. Проблемы повышения эффективности организационных коммуникаций.
39. Социологические методы выработки управленческих решений.
40. Сущность управленческого воздействия с точки зрения социологии и психологии.
41. Методы воздействия на личность.

42. Манипулирование как особый прием управленческого воздействия.
43. Сущность, значение и виды делового общения. Культура делового общения, ее содержание.
- 44 Принципы этики делового общения. Законы управленческого общения.
45. Факторы, определяющие экономическое поведение человека и организации.
46. Мотивы накопления, инвестирования, труда и потребления.
- 47.Объективные предпосылки и факторы развития предпринимательства.
48. Социально-психологические черты и качества руководителя и предпринимателя.
49. Условия и факторы, определяющие поведение потребителя. Потребительский выбор и формы потребительского поведения
50. Сущность и виды ответственности. Факторы, формирующие ответственность.
51. Виды ответственности руководителя. Групповые нормы и их роль в формировании ответственности.
52. Социальные роли руководителя. Основные стили решения управленческих задач.
- 53.Основные типы и классификация управленческих задач. Социально-психологические проблемы принятия управленческих решений.
54. Сущность мотивации и потребности ее определяющие.
55. Мотивы трудовой деятельности, их соотношение. Принципы трудовой мотивации.
56. Методы воздействия на мотивацию работников.
57. Меры дисциплинарного воздействия в системе мотивации

Таблица номеров вопросов для выполнения контрольной работы

После д-няя цифра шифра	Предпоследняя цифра									
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
0	1,8,13	22,30,36	3,20,28	24,27, 30	5,31, 47	5,17, 28	6,21,3 4	3,13, 31	1,20, 35	7,19,2 8
1	2,10, 12	13,25,39	13,23, 41	1,32, 37	6,13,33	6,13, 54	3,12, 27	4,10, 48	3,12, 23	1,16, 37
2	3,15, 28	3,27, 35	5,12, 26	8,13, 34	11, 25, 39	11, 21, 33	8,28, 32	5,17, 49	13,26, 34	9,14, 21
3	4,18, 30	3,25, 32	6,29, 42	10,17, 38	2,12,37	9, 14, 26	10,27, 38	5,21, 34	9,12, 37	11,18, 24
4	5,17, 40	10,12,34	1,15, 31	8,12, 25	2,30,37	16, 28, 39	6,19, 25	11,23,3 6	9,27, 31	6,20, 30
5	2,12, 36	5,29, 38	14,17,33	18,24, 35	13,27, 43	13,3 1, 44	18,24, 30	14,24,2 8	7,13, 26	5,12, 23
6	11,21, 30	8,13, 26	13,16, 36	2,20, 28	9,19, 35	11, 22, 33	1,13, 20	13,20,4 5	5,18, 24	4,17, 26
7	14,28, 39	6,10, 28	7,21, 53	9,13, 23	8,21, 34	17, 25, 39	2,23, 46	2,23, 30	2,19, 25	3,13, 29
8	3,16, 31	2,18, 21	8,22 35	3,21, 36	10,24, 37	2,17, 29	3,26, 37	2,26, 52	1,7,17	7,28, 31
9	9,20, 33	1,15, 27	14,25,37	4,29, 32	15,28, 34	1,23, 34	4,21, 36	4,18, 29,	2,10, 51	1,21, 33

## Литература

### Основная литература

1. Минаков, И. А. Экономика и управление предприятиями, отраслями и комплексами АПК: учебник / И. А. Минаков. - 2-е изд., стер. - СПб.: Лань, 2020. - 404 с. - ISBN 978-5-8114-5206-4. - URL: <https://e.lanbook.com/book/136186> (дата обращения: 24.01.2022). - Режим доступа: по подписке ПримГСХА. – Текст: электронный.

### Дополнительная литература

1. Крупина, Н. Н. Стратегический менеджмент на предприятиях АПК: учеб. пособие / Н. Н. Крупина. – СПб.: СПбГАУ, 2021. - Часть 1. - 2021. - 137 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/191444> (дата обращения: 24.01.2022). - Режим доступа: по подписке ПримГСХА. – Текст: электронный.

2. Водяников, В. Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК: учебник для вузов / В. Т. Водяников. - СПб.: Лань, 2022. - 448 с. - ISBN 978-5-8114-8932-9. - URL: <https://e.lanbook.com/book/200294> (дата обращения: 24.01.2022). - Режим доступа: по подписке ПримГСХА. – Текст: электронный.

Вологин Илья Сергеевич

Организация управления на предприятиях АПК: методические указания для выполнения самостоятельной и контрольной работы обучающимися по направлению 36.04.02 Зоотехния (магистратура)

*ЭЛЕКТРОННОЕ ИЗДАНИЕ*

ФГБОУ ВО Приморская ГСХА

692510 Приморский край, г. Уссурийск, пр. Блюхера, 44